

A Paris le 29 janvier 2024

Les Présidents des Conseils de Surveillance des  
CHU d'Amiens, Angers, Besançon, Bordeaux,  
Brest, Caen, Clermont-Ferrand Dijon, Fort de  
France, Grenoble, La Réunion, Lille, Limoges,  
Lyon, Marseille, Metz, Montpellier, Nancy,  
Nantes, Nîmes, Orléans, Paris, Poitiers,  
Rennes, Rouen, Saint-Etienne, Strasbourg,  
Tours, Toulouse

Monsieur Gabriel ATTAL  
Premier Ministre  
Hôtel Matignon  
7 rue de Varenne  
75700 Paris SP 07

**Objet** : Conséquences sur les territoires des déficits sans précédent des CHU

Monsieur le Premier Ministre,

En tant que Présidents de conseils de surveillance de CHU, nous souhaitons attirer votre attention sur la dégradation brutale et préoccupante de la situation financière des CHU et les conséquences concrètes que cette situation ne manquera pas de produire pour les administrés de nos territoires.

Avec un atterrissage financier prévu fin 2023 à 1,2Mds d'€ correspondant à un triplement du déficit constaté fin 2022, une capacité d'autofinancement et donc une capacité à investir qui diminue de 86%, la dégradation financière des CHU est inédite.

Ces résultats s'expliquent par des chocs exogènes sur lesquels les établissements n'ont pas de prise.

L'inflation, l'insuffisance de financement des mesures du Ségur de la santé, pèsent fortement sur les dépenses des CHU.

La crise de recrutement de l'après Covid, qui a entraîné des fermetures de lits, a contribué à une baisse également importante des recettes des CHU.

Si aucune mesure n'est prise, les CHU, dont le rôle a été souligné pendant la crise Covid, sortiraient profondément affaiblis de la crise sanitaire, avec des budgets dont le niveau de déstabilisation serait sans précédent et des impacts évidents sur l'accès aux soins et le tissu économique dans nos territoires.

Il résultera de cette situation un allongement des délais de paiement des fournisseurs et une fragilisation profonde, voire un arrêt de certaines opérations d'investissement, faute d'autofinancement dans un contexte où les taux d'intérêt ont augmenté.

Alors que nous constatons une embellie avec un retour de l'attractivité à l'égard des personnels soignants (baisse constatée de l'absentéisme et solde net positif de recrutement infirmier revenu à celui de 2019) qui a permis la réouverture de lits dans les CHU en 2023, le risque de voir cet élan se briser est important.

Lors de la délibération sur les budgets 2024, les conseils de surveillance ont ainsi adopté une motion visant à alerter les pouvoirs publics sur la nécessité d'une compensation de ces chocs exogènes pour l'atterrissage 2023 et la nécessité de rétablir un modèle économique à moyen terme pour les CHU français.

Nous sollicitons donc un rendez-vous afin qu'une délégation que nous constituerons puisse vous présenter les propositions que nous souhaitons porter avec les trois Conférences représentant la gouvernance des CHU (Directeurs Généraux, Présidents de CME et Doyens des UFR de médecine) face à cette situation.

Nous vous prions de recevoir, Monsieur le Premier Ministre, l'expression de notre très haute considération.

Nathalie APPERE



Présidente du Conseil  
de Surveillance du  
CHU de Rennes

Martine AUBRY



Présidente du Conseil  
de Surveillance du  
CHU de Lille

Jeanne BARSEGHIAN



Présidente du Conseil  
de Surveillance des  
Hôpitaux  
Universitaires de  
Strasbourg

Huguette BELLO



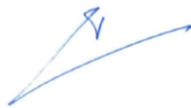
Présidente du Conseil  
de Surveillance du  
CHU de La Réunion

Olivier BIANCHI



Président du Conseil  
de Surveillance du  
CHU de Clermont-  
Ferrand

Joël BRUNEAU



Président du Conseil  
de Surveillance du  
CHU de Caen

François CUILLANDRE



Président du Conseil  
de Surveillance du  
CHU de Brest

Michaël DELAFOSSE



Président du Conseil  
de Surveillance de  
Montpellier

Emmanuel DENIS



Président du Conseil  
de Surveillance du  
CHU de Tours

Grégory DOUCET



Président du Conseil  
de Surveillance des  
Hospices Civils de Lyon

Brigitte FOURE



Présidente du Conseil  
de Surveillance du  
CHU d'Amiens

Jean Paul FOURNIER



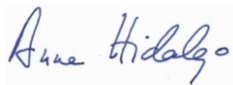
Président du Conseil  
de Surveillance du  
CHU de Nîmes

Serge Grouard



Président du Conseil  
de Surveillance du  
CHU d'Orléans

Anne HIDALGO



Présidente du Conseil  
de Surveillance de  
l'AP-HP

Pierre HURMIC



Président du Conseil  
de Surveillance du  
CHU de Bordeaux

Dr Khalifé KHALIFE



Président du Conseil  
de Surveillance du  
CHR de Metz

Mathieu KLEIN



Président du Conseil  
de Surveillance du  
CHU de Nancy

Nicolas MAYER  
ROSSIGNOL



Président du Conseil  
de Surveillance du  
CHU de Rouen

Léonore  
MONCOND'HUY



Présidente du Conseil  
de Surveillance du  
CHU de Poitiers

Jean Michel LATTES



Président du Conseil  
de Surveillance du  
CHU de Toulouse

Yvon PACQUIT



Président du Conseil  
de Surveillance du  
CHU de Fort de France

Hélène PAULIAT



Présidente du Conseil  
de Surveillance du  
CHU de Limoges

Gaël PERDRIAU



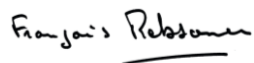
Président du Conseil  
de Surveillance du  
CHU de Saint-Etienne

Eric PIOLLE



Président du Conseil  
de Surveillance du  
CHU de Grenoble

François REBSAMEN



Président du Conseil  
de Surveillance du  
CHU de Dijon

Johanna ROLLAND



Présidente du Conseil  
de Surveillance du  
CHU de Nantes

Michèle RUBIROLA



Présidente du Conseil  
de Surveillance de  
l'AP-HM

Jean Marc VERCHERE



Président du Conseil  
de Surveillance du  
CHU d'Angers

Anne VIGNOT



Présidente du Conseil  
de Surveillance du  
CHU de Besançon